

Jaarrapport 2025

**Bart de Graaff Foundation
te Soesterberg**

**Uitgebracht aan het bestuur
d.d. 10 februari 2026**

**Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM SOESTERBERG**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Algemeen	
1.1 Aanbiedingsbrief	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Baten en lasten vergelijking	3
1.4 Financiële positie	4
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag bestuur	5
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	7
3.2 Baten en lasten over 2025	9
3.3 Toelichting op de jaarrekening	10
3.4 Toelichting op de balans	12
3.5 Toelichting op de baten en lasten	14
4. Overige gegevens	
4.1 Samenstellingsverklaring	15
5. Bijlagen	

1.1 Aanbiedingsbrief

Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM SOESTERBERG

Haarlem, 10 februari 2026

Betreft: jaarrekening 2025

Geachte heer, mevrouw,,

Ingevolge uw opdracht hebben wij aan de hand van de door u verstrekte gegevens en bescheiden de jaarrekening 2025 van Bart de Graaff Foundation samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

P. Smit FA

Smit & Compagnons
Marnixstraat 63
2023 RB Haarlem

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 31 januari 2003 werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Bart de Graaff Foundation per genoemde datum opgericht.

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

Kamer van Koophandel

De onderneming staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419 en is gevestigd te Soesterberg op het adres Amersfoortsestraat 98.

1.3 Baten en lasten vergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	22.627	100,0%	47.022	100,0%
Bruto bedrijfsresultaat	22.627	100,0%	47.022	100,0%
Besteed aan doelstellingen	30.519	134,9%	46.694	99,3%
Wervingskosten	-	0,0%	2.529	5,4%
Kosten beheer en administratie	1.854	8,2%	3.184	6,8%
Som der kosten	32.373	143,1%	52.407	111,5%
Bedrijfsresultaat	-9.746	-43,1%	-5.385	-11,5%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-880	-3,9%	-894	-1,9%
Som der financiële baten en lasten	-880	-3,9%	-894	-1,9%
Resultaat	-10.626	-47,0%	-6.279	-13,4%

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	7.285		3.178	
Liquide middelen	<u>255.349</u>		<u>274.934</u>	
Totaal vlottende activa		262.634		278.112
Af: kortlopende schulden		<u>-</u>		<u>562</u>
Werkkapitaal		262.634		277.550
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>262.634</u>		<u>277.550</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Continuïteitsreserve		25.000		25.000
Bestemmingsreserves		<u>237.634</u>		<u>252.550</u>
		<u>262.634</u>		<u>277.550</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gedaald met € 14.916.

2.1 Bestuursverslag bestuur

Statutaire gegevens

Stichting Bart de Graaff Foundation is statutair gevestigd te Amsterdam, kantoorhoudende aan de Amersfoortsestraat 98, 3769 AM Soesterberg. Stichting Bart de Graaff Foundation is per notariële akte opgericht op 31 januari 2003. De laatste statutenwijziging dateert van 12 november 2014. Stichting Bart de Graaff Foundation is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32095419.

Doelstelling

Stichting Bart de Graaff Foundation biedt jonge mensen met een levensbepalende (chronische) ziekte of beperking de kans om hun ambitie waar te maken. Wij noemen dit Bikkels. Stichting Bart de Graaff Foundation wil deze Bikkels helpen zich bewust te worden van het feit dat ze de kracht om hun ambitie te realiseren uit zichzelf kunnen en moeten halen. Dit willen wij doen op een constructieve en duurzame manier. Stichting Bart de Graaff Foundation beoogt het algemeen nut (ANBI) en heeft geen winstoogmerk. Stichting Bart de Graaff Foundation heeft een CBF keurmerk. 'Ambitie waarmaken' in de primaire doelstelling van de Foundation is een synoniem voor het starten en realiseren van een eigen bedrijf door onze Bikkels. Vrijwel alle activiteiten van de Foundation zijn gericht op het realiseren van deze eigen bedrijven.

Secundaire doelstelling is het promoten van orgaandonatie. Aan de secundaire doelstelling wordt invulling gegeven door de ambassadeursrol die de voorzitter Mirjam de Graaff vervult bij de Nierstichting en zich hard maakt voor het meer toegankelijk maken orgaandonatie en de ontwikkeling van de draagbare kunstnier.

Bestuur

Het bestuur van Stichting Bart de Graaff Foundation bestaat uit voorzitter Mirjam de Graaff, penningmeester Jeroen van Kooten en algemene bestuursleden Gerard Timmer en Bart-Jan van Genderen. Er zijn in het hele bestaan van de Foundation geen opdrachten verstrekt tegen betaling aan ondernemingen waar bestuursleden een functie hebben. Alle bestuursleden zijn onbezoldigd.

In onderstaande tabel zijn de hoofd en nevenfuncties te lezen van de bestuurleden.

Mirjam de Graaff	Regisseur bij BNNVARA	Ambassadeur Nierstichting
Gerard Timmer	Algemeen directeur	RVT Submarine Channel
Jeroen van Kooten	Ondernemer	Geen
Bart-Jan van Genderen	Ondernemer	RVA SOS Kinderdorpen Voorzitter Goyer Golf club

2.1 Bestuursverslag bestuur

Activiteiten

Na de Corona is de koers van de Bart de Graaff Foundation gewijzigd. Er is een samenwerking met Onbeperkt aan de Slag (OADS) opgetuigd en geëffectueerd.

Onbeperkt aan de Slag maakt zich sinds jaren druk op het terrein van werk en stages voor medemensen met een beperking. De operationele activiteiten van de Bart de Graaff Foundation zijn ondergebracht bij deze onderneming 'Onbeperkt aan de Slag'. Dit omdat OADS ook graag (startende) ondernemers wil helpen. Daar het DNA van beide organisaties zeer goed matchen was een samenwerken een logisch vervolg. Het beste bewijs is wel dat één van de Bikkels van onze foundation, nu leiding geeft aan alle trajecten bij OADS die te maken hebben met het starten van een eigen onderneming. Veel en vaak wordt er gebruik gemaakt van de documenten en expertise van de Bart de Graaff Foundation.

In 2024 en 2025 zijn er totaal 10 startende ondernemers – financieel – door de BDGF geholpen. Vooralsnog loopt de samenwerking uitstekend.

Kortweg:

- Onbeperkt aan de slag verzorgt het gehele operationele traject
- Bart de Graaff Foundation zorgt voor expertise, netwerk en funding.

Zo kunnen we zonder feitelijk echt kosten te maken het vermogen dat wij in de loop van de jaren hebben opgebouwd, volledig uitgeven aan nieuwe trajecten voor nieuwe Bikkels die een eigen bedrijf willen starten.

Door de wijzigingen en de minimale druk op de operationele kosten is – in overleg met het CBF – gekozen voor een lagere continuïteit reserve op de balans. Het saldo is overgeheveld naar "ongelabelde bestemmingsreserve" en is dus beschikbaar om toekomstige startende ondernemers te helpen.

Toekomst

Voor de komende 5 jaren is een beleid geformuleerd, dat kan worden teruggevonden op www.bartfoundation.nl/team/jaarverslagen/ en dan "Beleidsplan 2026-2030".

Verder staan er voor 2026 en verder de volgende acties op de agenda:

- 1.De statuten zullen in 2026 aangepast worden op doelstellingen en aantal bestuursleden, zodat het beter past bij de huidige situatie.
- 2.Alle bestaande en nog lopende Bikkeltrajecten zullen worden afgemaakt. De resterende budgetten zijn gereserveerd en opgenomen in bijlage 5.2. Gelden van Bikkels die niet verder gaan of geen budget meer nodig hebben, zullen vrijvallen aan de (ongelabelde) bestemmingsreserves.
- 3.De Bart de Graaff Foundation zal de nieuwe Bikkels gaan sponsoren vanuit de opgebouwde reserves en nieuwe donaties. Indien gewenst kan Bart de Graaff Foundation 1 of meer Bikkels kunnen "adopter" om zelf te begeleiden.
- 4.De Foundation blijft zich hard maken voor het bewaren van het erfgoed van Bart de Graaff en zijn programma's. Al het beschikbare materiaal wordt via een apart Youtube kanaal verspreid.

Naast de publicatie van dit verslag zal vòòr 1-1-2026 een 5 jarig beleidsplan op de website worden gepubliceerd, waarin bovenstaande verslagpunten verder worden uitgediept.

Soesterberg, 10 februari 2026

M.M.A. de Graaff
Voorzitter en zus van Bart

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>7.285</u>	7.285	<u>3.178</u>	3.178
<i>Liquide middelen</i>		255.349		274.934
Totaal activazijde		<u><u>262.634</u></u>		<u><u>278.112</u></u>

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Continuïteitsreserve	25.000	25.000	25.000	25.000
Langlopende schulden				
Bestemmingsreserves ongelabeld	122.620		133.244	
Bestemmingsreserves gelabeld	115.014	237.634	119.306	252.550
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	-	-	562	562
Totaal passivazijde		262.634		278.112

3.2 Baten en lasten over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Baten		22.627		47.022
Bruto bedrijfsresultaat		22.627		47.022
Besteed aan doelstellingen	30.519		46.694	
Wervingskosten	-		2.529	
Kosten beheer en administratie	1.854		3.184	
Som der kosten		32.373		52.407
Bedrijfsresultaat		-9.746		-5.385
Rentelasten en soortgelijke kosten	-880		-894	
Som der financiële baten en lasten		-880		-894
Resultaat		-10.626		-6.279

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BV in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon.

Onderneming

Bart de Graaff Foundation, statutair gevestigd te Soesterberg is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Bart de Graaff Foundation, statutair gevestigd te Soesterberg, bestaan voornamelijk uit:

- het helpen van jonge mensen met een ingrijpende ziekte of handicap om hun ambitie waar te maken.
- het promoten van orgaandonatie bestaande uit:
- beleidskeuze van focus op bikkels en invulling van secundaire doelstelling via ambassadeurs en samenwerking met de Nierstichting en het benoemen van concrete activiteiten die bij deze doelstelling horen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Onder de reserves worden financiële instrumenten gepresenteerd, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrument; de juridische vorm speelt hierbij geen rol.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan een jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN DE BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de baten geheven belastingen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen		
Nog te ontvangen donaties	5.000	343
Nog te ontvangen rente	2.285	2.835
	<u>7.285</u>	<u>3.178</u>
 Liquide middelen		
ING rekening-courant 495	27.013	37.738
ING rekening-courant 358	28.336	37.196
ING spaarrekening 495	200.000	200.000
	<u>255.349</u>	<u>274.934</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	158.246	164.523
Exploitatie van de baten en lasten	-10.626	-6.279
Mutatie continuïteit naar bestemmingsreserve	-122.620	-133.244
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN

Bestemmingsreserves ongelabeld

Bestemmingsreserves ongelabeld	<u>122.620</u>	<u>133.244</u>
--------------------------------	----------------	----------------

Bestemmingsreserves gelabeld

Bikkels 2014-2015	3.983	3.983
Bikkels 2016-2017	32.396	34.610
Bikkels 2017-2018	20.326	20.326
Bikkels 2018-2019	19.875	19.875
Bikkels 2020-2022	31.637	38.995
Bikkels 2024-2025	2.759	1.517
Bikkels 2025-2026	4.038	-
	<u>115.014</u>	<u>119.306</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>-</u>	<u>562</u>
-------------	----------	------------

De post van de bestemmingsreserves ontstaat als volgt. In het najaar van ieder boekjaar worden de Bikkels van het nieuwe seizoen gekozen. Deze (nieuwe) Bikkels bepalen in de plannen hun budget. Dit budget wordt gereserveerd in de administratie. Met andere woorden: het verwachte benodigde startkapitaal van de Bikkels wordt gezien als 'te reserveren uitgaven'.

De benodigde budgetten in de jaarplannen van de Bikkels worden uiteindelijk op basis van declaratie van de werkelijke kosten successievelijk uitbetaald.

Afhankelijk van de (opstart)snellheid van de ontwikkeling van het nieuwe bedrijf (en het daarmee samenhangende declaratiegedrag) worden de budgetten vanuit de reservering betaald en daarmee verdwijnen de oudere reserveringen aan de ene kant. Ieder jaar wordt er natuurlijk wel weer een nieuwe reservering (het nieuwe jaar) toegevoegd.

De begeleiders van de bikkels beoordelen periodiek in welke fase de ontwikkeling van het bedrijf van de Bikkel is. Mocht het zo zijn dat er nog budget over is dat niet meer wordt gedeclareerd (bedrijf is gestart of gestopt) dan zal de reservering terugvloeien naar het eigen vermogen van de foundation. Er is dan tevens een terugboeking op de post Doelbesteding 'bestedingen bikkels'. Bijlage 5.2 bevat - geanoniseerd - de bestemmingsreserves per Bikkel. Door een structurele wijziging in aanpak en beleid - er is bijvoorbeeld geen personeel meer in dienst - is het te verantwoorden om de continuïteits reserve te verlagen naar € 25.000,- en het meerdere als (ongelabelde) bestemmingsreserve te adresseren.

3.5 Toelichting op de baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Baten		
Baten van particulieren	15.123	15.889
Baten van bedrijven	2.902	1.357
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	-183	24.500
Overige baten	4.785	5.276
	<u>22.627</u>	<u>47.022</u>

De netto-baten over 2025 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 51,9% gedaald.

Besteed aan Doelstellingen

Bestedingen Bikkels	30.519	41.131
Personeel (zorg Bikkels)	-	5.563
	<u>30.519</u>	<u>46.694</u>

Wervingskosten

Personeel (Werving)	-	2.529
---------------------	---	-------

Kosten Beheer en Administratie

Accountantskosten	302	302
Personeel (algemeen)	-	2.023
ICT en communicatie	440	570
Zakelijke verzekeringen	512	289
Algemene kosten	600	-
	<u>1.854</u>	<u>3.184</u>

Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankrente	<u>880</u>	<u>894</u>
--------------------	------------	------------

Soesterberg,
Bart de Graaff Foundation

M.M.A. de Graaff
Voorzitter
Vertegenwoordiger

J. van Kooten
Penningmeester
Vertegenwoordiger

G.J. Timmer
Bestuurslid
Vertegenwoordiger

B. van Genderen
Bestuurslid
Vertegenwoordiger

4.1 Samenstellingsverklaring

Samenstellingsverklaring

Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM Soesterberg

A. VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

De jaarrekening van Stichting Bart de Graaff Foundation te Soesterberg is door ons samengesteld op basis van de door u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

De basis van ons oordeel

Deze samstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder voor de accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Wij zijn onafhankelijk van Bart de Graaff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

<De mate van detail die in de controleverklaring moet worden verschaft om te beschrijven op welke wijze op frauderisico's die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang tijdens de controle is ingespeeld is een kwestie van professionele oordeelvorming en wordt aangepast aan de specifieke omstandigheden en complexiteit van de controle.

In overeenstemming met paragraaf 29B van Standaard 700 kan de accountant het volgende omschrijven:

- de frauderisico's die aandacht vereisten bij de controle;
- een verwijzing naar eventuele toelichtingen in de financiële overzichten;
- een kort overzicht van de uitgevoerde werkzaamheden;
- een indicatie van de uitkomst van de werkzaamheden van de accountant;
- belangrijke waarnemingen met betrekking tot de aangelegenheid.

Of een combinatie van deze elementen.>

Controleaanpak continuïteit

De mate van detail die in de controleverklaring moet worden verschaft om te beschrijven op welke wijze de accountant heeft ingespeeld op de geschiktheid van het hanteren door het management van de continuïteitsveronderstelling bij het opstellen en presenteren van de financiële overzichten en op gebeurtenissen of omstandigheden die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven is ingespeeld is een kwestie van professionele oordeelvorming en wordt aangepast aan de specifieke omstandigheden en complexiteit van de controle. In overeenstemming met paragraaf 29A van Standaard 700 kan de accountant het volgende omschrijven:

- de aangelegenheden die aandacht vereisten bij de controle;
- een verwijzing naar eventuele toelichtingen in de financiële overzichten;
- een kort overzicht van de uitgevoerde werkzaamheden;
- een indicatie van de uitkomst van de werkzaamheden van de accountant;
- belangrijke waarnemingen met betrekking tot de aangelegenheid.

Of een combinatie van deze elementen.>

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Haarlem, 10 februari 2026

Smit & Compagnons

5. BIJLAGEN

5. BIJLAGEN				
5.1 - BEGROTING VERSUS WERKELIJK				
BEGROTING 2025			WERKELIJK 2025	WERKELIJK 2024
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	5	Bikkels	€ -19,795.00	€ -17,455
Bikkels startkapitalen	€ 15,000	Ronald	€ -10,724.00	€ -23,676
Bikkelkosten Ronald	€ 12,500	Loon (netto) Bikkelzorg		€ -2,928
Salariskosten Bikkelzorg	€ -	Loonbelasting Bikkelzorg		€ -2,445
kosten Bikkelzorg algemeen	€ -	Onkosten Bikkelzorg		€ -190
		Autokosten Algemeen		
Kosten beheer en administratie				
Salaris Algemeen	€ -	Loon (netto) Algemeen		€ -1,065
Onkostenvergoeding Algemeen	€ 1,000	Loonbelasting Algemeen		€ -889
Salaris Marketing-Communicatie	€ -	Onkosten Algemeen	€ -303.00	€ -69
Marketing- en communicatiekosten	€ -	Autokosten Algemeen		
Bank- en accountantskosten	€ -	Verzekering		€ -289
Overige kosten	€ 900	Huur		
huisvesting	€ -	Bankkosten	€ -880.00	€ -894
		Telecom	€ -440.00	€ -570
Wervingskosten		Kosten Overig	€ -600.00	€ -303
Loonkosten	€ -			
Commerciele kosten	€ 600	Loon (netto) Werving		€ -1,331
		Loonbelasting Werving		€ -1,112
		Onkosten Werving		€ -86
		Autokosten Werving		
		Commerciele kosten	€ -512.00	€ -
Totale lasten	€ 30,000		€ -33,254.00	€ -53,301
BATEN				
Sponsoring		Mentorbedrijven nieuw		
Mentorbedrijven	€ -	Mentorbedrijven bestaand		
Vermogensfondsen	€ -	Vermogensfondsen		
Sponsoring Ronald	€ 5,000	1012 Donatie Ronald	€ 2,500.00	€ 2,200
		Uit Reserves		
Baten overig		Incasso (min Storno)	€ 15,123.00	€ 15,889
Donateurs (dmv incasso)	€ 15,000	Overig	€ 2,719.00	€ 25,857
Overige giften/acties	€ 2,500	Resultaat GALA/RUN		€ -
Aanzuivering tekort (+) overschot (-)	€ 7,500	Donaties		€ -
		Bankrente	€ 2,285.00	€ 3,076
Totale baten	€ 30,000		€ 22,627.00	€ 47,022
Resultaat begroting	€ -7,500	Resultaat	€ -10,627.00	€ -6,279

5.2 BESTEMMINGSRERESERVE 2025		
14 Bikkels 2014-15		
	Bikkel 1	3,983
		3,983
16 Bikkels 2016-17		
	Bikkel 2	3,172
	Bikkel 3	2,095
	Bikkel 4	1,690
	Bikkel 5	14,727
	Bikkel 6	937
	Bikkel 7	4,775
	Bikkel 8	5,000
		32,396
17 Bikkels 2017-18		
	Bikkel 9	2,665
	Bikkel 10	7,418
	Bikkel 11	10,243
		20,326
18 Bikkels 2018-19		
	Bikkel 12	800
	Bikkel 13	14,093
	Bikkel 14	2,025
	Bikkel 15	2,957
		19,875
19 Bikkels 2020-22		
	Bikkel 16	22,241
	Bikkel 17	9,396
		31,637
21 Bikkels 24-25		
	Bikkel 18	125
	Bikkel 19	1,730
	Bikkel 20	904
		2,759
22 Bikkels 25-26		
	Bikkel 21	461
	Bikkel 22	1,078
	Bikkel 23	2,500
		4,039
		115,014