

**Jaarrapport 2023**

**Bart de Graaff Foundation**

**te Soesterberg**

**Uitgebracht aan de directie**

**d.d. 1 juni 2024**

**Bart de Graaff Foundation  
T.a.v. het bestuur  
Amersfoortsestraat 98  
3769 AM SOESTERBERG**

**Jaarrekening 2023**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**1. Algemeen**

1.1	Aanbiedingsbrief	2
1.2	Algemeen	3
1.3	Baten en lasten vergelijking	3
1.4	Financiële positie	4

**2. Bestuursverslag**

2.1	Bestuursverslag directie	5
-----	--------------------------	---

**3. Jaarrekening**

3.1	Balans per 31 december 2023	7
3.2	Baten en lasten over 2023	9
3.3	Toelichting op de jaarrekening	10
3.4	Toelichting op de balans	12
3.5	Toelichting op de baten en lasten	14

**4. Overige gegevens**

4.1	Samenstellingsverklaring	15
-----	--------------------------	----

**5. Bijlagen**

5.1	Begroting versus werkelijkheid	
5.2	Bestemmingsreserves	

## 1.1 Aanbiedingsbrief

Bart de Graaff Foundation  
T.a.v. het bestuur  
Amersfoortsestraat 98  
3769 AM SOESTERBERG

Haarlem, 1 juni 2024

Betreft: jaarrekening 2023

Geachte heer,

Ingevolge uw opdracht hebben wij aan de hand van de door u verstrekte gegevens en bescheiden de jaarrekening 2023 van Bart de Graaff Foundation samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door de directie verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij de directie.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

P. Smit FA

Smit & Compagnons  
Marnixstraat 63  
2023 RB Haarlem

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 31 januari 2003 werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Bart de Graaff Foundation per genoemde datum opgericht.

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

### Kamer van Koophandel

De onderneming staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419 en is gevestigd te Soesterberg op het adres Amersfoortsestraat 98.

## 1.3 Baten en lasten vergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2023		2022	
	€	%	€	%
Baten	31.962	100,0%	39.697	100,0%
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	31.962	100,0%	39.697	100,0%
Besteed aan doelstellingen	32.153	100,6%	2.203	5,6%
Wervingskosten	3.485	10,9%	4.603	11,6%
Kosten beheer en administratie	4.554	14,3%	4.822	12,2%
<b>Som der kosten</b>	40.192	125,8%	11.628	29,4%
<b>Bedrijfsresultaat</b>	-8.230	-25,8%	28.069	70,6%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-769	-2,4%	-811	-2,0%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	-769	-2,4%	-811	-2,0%
<b>Resultaat</b>	-8.999	-28,2%	27.258	68,6%

**1.4 Financiële positie**

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorderingen	5.000		16.713	
Liquide middelen	<u>284.574</u>		<u>326.386</u>	
Totaal vlottende activa		289.574		343.099
Af: kortlopende schulden		<u>527</u>		<u>553</u>
Werkkapitaal		<u>289.047</u>		<u>342.546</u>
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>				
		<u>289.047</u>		<u>342.546</u>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Continuïteit reserve		164.523		173.522
Bestemmingsreserves		<u>124.524</u>		<u>169.024</u>
		<u>289.047</u>		<u>342.546</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2023 ten opzichte van 31 december 2022 gedaald met € 53.499.

## 2.1 Bestuursverslag directie

### Statutaire gegevens

Stichting Bart de Graaff Foundation is statutair gevestigd te Amsterdam, kantoorhoudende aan de Amersfoortsestraat 98, 3769 AM Soesterberg. Stichting Bart de Graaff Foundation is per notariële akte opgericht op 31 januari 2003. De laatste statutenwijziging dateert van 12 november 2014. Stichting Bart de Graaff Foundation is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32095419.

### Doelstelling

Stichting Bart de Graaff Foundation biedt jonge mensen met een ingrijpende ziekte of handicap de kans om hun ambitie waar te maken. Wij noemen dit Bikkels. Stichting Bart de Graaff Foundation wil deze Bikkels helpen zich bewust te worden van het feit dat ze de kracht om hun ambitie te realiseren uit zichzelf kunnen en moeten halen. Dit willen wij doen op een constructieve en duurzame manier. Stichting Bart de Graaff Foundation beoogt het algemeen nut (ANBI) en heeft geen winstoogmerk. Stichting Bart de Graaff Foundation heeft een CBF keurmerk. Secundaire doelstelling is het promoten van orgaandonatie. 'Ambitie waarmaken' in de primaire doelstelling van de Foundation is een synoniem voor het starten en realiseren van een eigen bedrijf door onze Bikkels. Vrijwel alle activiteiten van de Foundation zijn gericht op het realiseren van deze eigen bedrijven. Aan de secundaire doelstelling wordt invulling gegeven door de ambassadeursrol die de voorzitter Mirjam de Graaff vervult bij de Nierstichting en zich hard maakt voor het meer toegankelijk maken orgaandonatie en de draagbare kunstnier.

Een belangrijke opmerking: In 2022 en 2023 is hard gewerkt aan een samenwerking tussen de Bart de Graaff Foundation en de organisatie 'Onbeperkt aan de Slag' (OADS). Onbeperkt aan de Slag maakt zich sinds jaren druk op het terrein van werk en stages voor medemensen met een beperking. Zoals al in het jaarverslag van 2021 is aangekondigd, zijn de operationele activiteiten van de Bart de Graaff Foundation ondergebracht bij de onderneming 'Onbeperkt aan de Slag'. Daarnaast wilden zij ook graag (startende) ondernemers helpen. Kortom zich gaan begeven op het terrein van de Bart de Graaff Foundation. Omdat de DNA van beide ondernemingen zo goed bij elkaar passen, zijn we strategisch gaan samenwerken:

- Onbeperkt aan de slag verzorgt het gehele operationele traject
- Bart de Graaff Foundation zorgt voor expertise, netwerk en funding.

Vooralsnog loopt de samenwerking uitstekend. In november 2023 is er een grote bijeenkomst geweest waar de eerste 'Bikkels' – vanaf nu 'Onbeperkte Ondernemers' genoemd – onder auspiciën van Onbeperkt aan de Slag zijn begonnen.

Voor 2024 en verder zal de rol van de Bart de Graaff foundation steeds meer adviserend – er is meer dan 20 jaar ervaring binnen de foundation aanwezig – en financieel ondersteunend zijn. De reserves van de foundation zullen worden ingezet bij traject die door OADS worden uitgevoerd. OADS doet de operationele opstart en begeleiding van de Bikkel trajecten en hanteert voor bijna 100% de werkwijze en de procedures die door de Bart de Graaff Foundation zijn ontwikkeld.

### Bestuur en directie

Het bestuur van Stichting Bart de Graaff Foundation bestaat uit voorzitter Mirjam de Graaff, penningmeester Jeroen van Kooten en algemene bestuursleden Gerard Timmer en Bart-Jan van Genderen. Er zijn in het hele bestaan van de Foundation geen opdrachten verstrekt tegen betaling aan ondernemingen waar bestuursleden een functie hebben. Alle bestuursleden zijn onbezoldigd.

In onderstaande tabel zijn de hoofd en nevenfuncties te lezen van de bestuurleden.

Mirjam de Graaff	Regisseur bij BNNVARA	Ambassadeur Nierstichting
Gerard Timmer	Algemeen directeur	RVT Submarine Channel
Jeroen van Kooten	Ondernemer	Geen
Bart-Jan van Genderen	Ondernemer	RVA SOS Kinderdorpen Voorzitter Goyer Golf club

## 2.1 Bestuursverslag directie

### Tot slot

Er is veel te doen met het oog op een inclusieve en veilige samenleving. Omdat er een bepaalde (ongewenste) machtssituatie kan gaan bestaan tussen mentorbedrijf en Bikkel hebben wij besloten een protocol uit te werken om onze Bikkels te beschermen. Helaas hebben we tot nu toe – in 2020 – 1 keer het protocol moeten afroepen. Iedere nieuwe Bikkel krijgt instructie hoe met het protocol om te gaan.

### Toekomst

De weg, zoals die in 2021 is ingeslagen wordt nog steeds gevolgd en dientengevolge zijn de activiteiten niet gewijzigd:

- Alle bestaande Bikkeltrajecten worden afgemaakt. De resterende budgetten zijn gereserveerd en opgenomen in bijlage 5.2;
- De selectie van en de operationele opstart van bedrijven door Bikkels / Onbepaalde Ondernemers zal onder de vleugels van Onbepaald aan de Slag geschieden. OADS heeft een ex-Bikkel in dienstgenomen om deze projecten te selecteren en op te starten;
- De Bart de Graaff Foundation zal wel de nieuwe Bikkels gaan sponsoren vanuit de opgebouwde reserves en nieuwe donaties;
- De Foundation blijft zich hard maken voor het bewaren van het erfgoed van Bart de Graaff en zijnprogramma's. Al het beschikbare materiaal wordt via een apart Youtube kanaal verspreid;
- Onze voorzitter blijft ambassadeur van de Nierstichting en zal zich met name richten op het promoten van de noodzaak tot het beschikbaar stellen van organen en het realiseren van de draagbare kunstnier.

Per 1 september 2024 heeft de foundation geen medewerkers meer in vaste dienst.

Soesterberg, 1 juni 2024

M.M.A. de Graaff  
Voorzitter en zus van Bart

**3.1 Balans per 31 december 2023**

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>5.000</u>	5.000	<u>16.713</u>	16.713
<i>Liquide middelen</i>		284.574		326.386
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>289.574</u></u>		<u><u>343.099</u></u>



**3.1 Balans per 31 december 2023**

(Na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Continuïteit reserve	<u>164.523</u>	164.523	<u>173.522</u>	173.522
<b>Langlopende schulden</b>				
Bestemmingsreserves	<u>124.524</u>	124.524	<u>169.024</u>	169.024
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	46		64	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>481</u>		<u>489</u>	
		527		553
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>289.574</u></u>		<u><u>343.099</u></u>

3.2 Baten en lasten over 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Baten		31.962		39.697
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		31.962		39.697
Besteed aan doelstellingen	32.153		2.203	
Wervingskosten	3.485		4.603	
Kosten beheer en administratie	4.554		4.822	
<b>Som der kosten</b>		40.192		11.628
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-8.230		28.069
Rentelasten en soortgelijke kosten	-769		-811	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		-769		-811
<b>Resultaat</b>		-8.999		27.258

### **3.3 Toelichting op de jaarrekening**

#### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BV in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon.

#### **Onderneming**

Bart de Graaff Foundation, statutair gevestigd te Soesterberg is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Bart de Graaff Foundation, statutair gevestigd te Soesterberg, bestaan voornamelijk uit:

- het helpen van jonge mensen met een ingrijpende ziekte of handicap om hun ambitie waar te maken.
- het promoten van orgaandonatie bestaande uit:
- beleidskeuze van focus op bikkels en invulling van secundaire doelstelling via ambassadeurs en samenwerking met de Nierstichting en het benoemen van concrete activiteiten die bij deze doelstelling horen.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING**

##### **Algemeen**

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

##### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Eigen vermogen**

Onder de reserves worden financiële instrumenten gepresenteerd, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrument; de juridische vorm speelt hierbij geen rol.

##### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan een jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **3.3 Toelichting op de jaarrekening**

#### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN DE BATEN EN LASTEN**

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

##### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de baten geheven belastingen.

##### **Lasten**

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

##### **Personeelsbeloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

**3.4 Toelichting op de balans**

**ACTIVA**

**VLOTTENDE ACTIVA**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Vorderingen</b>		
<b>Nog te ontvangen bedragen</b>		
Nog te ontvangen donaties	5.000	16.686
Nog te ontvangen rente	-	27
	<u>5.000</u>	<u>16.713</u>
<b>Liquide middelen</b>		
ING rekening-courant 495	25.255	49.697
ING rekening-courant 358	58.189	76.897
ING spaarrekening 495	201.130	199.792
	<u>284.574</u>	<u>326.386</u>

### 3.4 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

##### EIGEN VERMOGEN

##### Continuïteit reserve

Stand per 1 januari	173.522	146.264
Exploitatie van de baten en lasten	-8.999	27.258
Stand per 31 december	<u>164.523</u>	<u>173.522</u>

##### LANGLOPENDE SCHULDEN

##### Bestemmingsreserves

Bikkels 2014-2015	3.983	3.983
Bikkels 2015-2016	709	3.836
Bikkels 2016-2017	35.439	37.492
Bikkels 2017-2018	20.326	20.326
Bikkels 2018-2019	19.875	20.662
Bikkels 2020-2022	43.437	74.325
Bikkels 2022-2023	755	8.400
	<u>124.524</u>	<u>169.024</u>

##### KORTLOPENDE SCHULDEN

##### Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>46</u>	<u>64</u>
-------------	-----------	-----------

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>481</u>	<u>489</u>
-------------	------------	------------

De post van de bestemmingsreserves ontstaat als volgt. In het najaar van ieder boekjaar worden de Bikkels van het nieuwe seizoen gekozen. Deze (nieuwe) Bikkels bepalen in de plannen hun budget. Dit budget wordt gereserveerd in de administratie. Met andere woorden: het verwachte benodigde startkapitaal van de Bikkels wordt gezien als 'te reserveren uitgaven'.

De benodigde budgetten in de jaarplannen van de Bikkels worden uiteindelijk op basis van declaratie van de werkelijke kosten successievelijk uitbetaald.

Afhankelijk van de (opstart)snelheid van de ontwikkeling van het nieuwe bedrijf (en het daarmee samenhangende declaratiegedrag) worden de budgetten vanuit de reservering betaald en daarmee verdwijnen de oudere reserveringen aan de ene kant. Ieder jaar wordt er natuurlijk wel weer een nieuwe reservering (het nieuwe jaar) toegevoegd.

De begeleiders van de bikkels beoordelen periodiek in welke fase de ontwikkeling van het bedrijf van de Bikkels is. Mocht het zo zijn dat er nog budget over is dat niet meer wordt gedeclareerd (bedrijf is gestart of gestopt) dan zal de reservering terugvloeien naar het eigen vermogen van de foundation. Er is dan tevens een terugboeking op de post Doelbesteding 'bestedingen bikkels'. Bijlage 5.2 bevat - geanomiseerd - de bestemmingsreserves per Bikkels.

### 3.5 Toelichting op de baten en lasten

	2023	2022
	€	€
<b>Baten</b>		
Baten van particulieren	16.398	17.648
Baten van bedrijven	16.685	17.566
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	-	-6.897
Overige baten	-1.121	11.380
	<u>31.962</u>	<u>39.697</u>

De netto-omzet over 2023 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 19,5% gedaald.

#### Besteed aan Doelstellingen

Bestedingen Bikkels	24.486	-30.802
Personeel (zorg Bikkels)	7.667	9.046
Bestedingen NextKidney	-	23.959
	<u>32.153</u>	<u>2.203</u>

#### Wervingskosten

Personeel (Werving)	3.485	4.112
Commerciële kosten (Werving)	-	491
	<u>3.485</u>	<u>4.603</u>

#### Kosten Beheer en Administratie

Accountantskosten	605	605
Personeel (algemeen)	2.788	3.289
ICT en communicatie	643	928
Zakelijke verzekeringen	518	-
	<u>4.554</u>	<u>4.822</u>

#### Financiële baten en lasten

##### Rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankrente	<u>769</u>	<u>811</u>
--------------------	------------	------------

Soesterberg,  
Bart de Graaff Foundation

M.M.A. de Graaff  
Voorzitter  
Vertegenwoordiger

J. van Kooten  
Penningmeester  
Vertegenwoordiger

G.J. Timmer  
Bestuurslid  
Vertegenwoordiger

B. van Genderen  
Bestuurslid  
Vertegenwoordiger

## **4.1 Samenstellingsverklaring**

### **Samenstellingsverklaring**

Bart de Graaff Foundation  
T.a.v. het bestuur  
Amersfoortsestraat 98  
3769 AM Soesterberg

### **A. VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2023**

#### **Ons oordeel**

De jaarrekening van Stichting Bart de Graaff Foundation te Soesterberg is door ons samengesteld op basis van de door u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

#### **De basis van ons oordeel**

Deze samstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder voor de accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Wij zijn onafhankelijk van Bart de Graaff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Haarlem, 1 juni 2024

Smit & Compagnons



## **5. BIJLAGEN**

<b>5. BIJLAGEN</b>				
<b>5.1 - BEGROTING VERSUS WERKELIJK</b>				
<b>BEGROTING 2023</b>			<b>WERKELIJK 2023</b>	<b>WERKELIJK 2022</b>
<b>LASTEN</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	1	Bikkels	€ -5,855.00	€ 23,178.00
Bikkels startkapitalen	€ 7,500.00	Ronald	€ -18,631.00	€ -16,334.00
Bikkelkosten Ronald	€ 17,500.00	Loon (netto) Bikkelzorg	€ -4,127.20	€ -5,712.85
Salariskosten Bikkelzorg	€ 8,800.00	Loonbelasting Bikkelzorg	€ -3,428.70	€ -2,372.70
kosten Bikkelzorg algemeen	€ 1,500.00	Onkosten Bikkelzorg	€ -111.10	€ -960.30
		Autokosten Algemeen	€ -	€ -
<b>Kosten beheer en administratie</b>				
Salaris Algemeen	€ 3,200.00	Loon (netto) Algemeen	€ -1,500.80	€ -2,077.40
Onkostenvergoeding Algemeen	€ 500.00	Loonbelasting Algemeen	€ -1,246.80	€ -862.80
Salaris Marketing-Communicatie	€ -	Onkosten Algemeen	€ -40.40	€ -349.20
Marketing- en communicatiekosten	€ -	Autokosten Algemeen	€ -	€ -
Bank- en accountantskosten	€ 500.00	Verzekering	€ -368.00	€ -
Overige kosten	€ 5,000.00	Huur	€ -	€ -
huisvesting	€ -	Bankkosten	€ -769.00	€ -811.00
		Telecom	€ -643.00	€ -928.00
<b>Wervingskosten</b>		Kosten Overig	€ -605.00	€ -605.00
Loonkosten	€ 4,000.00			
Commerciele kosten	€ 600.00	Loon (netto) Werving	€ -1,876.00	€ -2,596.75
		Loonbelasting Werving	€ -1,558.50	€ -1,078.50
		Onkosten Werving	€ -50.50	€ -436.50
		Autokosten Werving	€ -	€ -
		Commerciele kosten	€ -150.00	€ -491.00
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 49,100.00</b>		<b>€ -40,961.00</b>	<b>€ -12,438.00</b>
<b>BATEN</b>				
<b>Sponsoring</b>		Mentorbedrijven nieuw	€ -	€ -
Mentorbedrijven	€ 7,500.00	Mentorbedrijven bestaand	€ -	€ 656.00
Vermogensfondsen	€ -	Vermogensfondsen	€ -	€ -6,897.00
Sponsoring Ronald	€ 15,000.00	1012 Donatie Ronald	€ -	€ -750.00
		Uit Reserves	€ -	€ -
<b>Baten overig</b>				
Donateurs (dmv incasso)	€ 20,000.00	Incasso (min Storno)	€ 16,398.00	€ 17,648.00
Overige giften/acties	€ 15,000.00	Overig	€ 16,685.00	€ 17,660.00
<b>Aanzuivering tekort (+) overschot (-)</b>	<b>€ -8,400.00</b>	Resultaat GALA/RUN	€ -2,550.00	€ -
		Donaties	€ -	€ 11,686.00
		Bankrente	€ 1,429.00	€ -306.00
<b>Totale baten</b>	<b>€ 49,100.00</b>		<b>€ 31,962.00</b>	<b>€ 39,697.00</b>
<b>Resultaat begroting</b>	<b>€ 8,400.00</b>	<b>Resultaat</b>	<b>€ -8,999.00</b>	<b>€ 27,259.00</b>

<b>5.2 - BESTEMMINGSRESERVE 2023</b>		
<b>Bikkels 2014-15</b>		
	Bikkel 1	3,983
		3,983
<b>Bikkels 2015-16</b>		
	Bikkel 2	235
	Bikkel 3	474
		709
<b>Bikkels 2016-17</b>		
	Bikkel 4	8,536
	Bikkel 5	2,134
	Bikkel 6	2,095
	Bikkel 7	3,172
	Bikkel 8	4,775
	Bikkel 9	14,727
		35,439
<b>Bikkels 2017-18</b>		
	Bikkel 10	7,418
	Bikkel 11	10,243
	Bikkel 12	2,665
		20,326
<b>Bikkels 2018-19</b>		
	Bikkel 13	2,957
	Bikkel 14	14,093
	Bikkel 15	800
	Bikkel 16	2,025
		19,875
<b>Bikkels 2020-22</b>		
	Bikkel 17	9,396
	Bikkel 18	34,041
		43,437
<b>Bikkels 2022-23</b>		
	Bikkel 19	755
		755
		124,524