



BART DE GRAAFF FOUNDATION



JAARVERSLAG 2017 & BELEIDSPLAN 2018-2022

Inhoud

Inleiding.....	2
Missie en strategie.....	3
Missie	3
Uitgangspunten stichting	4
Bart de Graaff Foundation anno nu	5
Bart de Graaff Foundation 2018-2022	6
Doelstellingen	8
Bikkels.....	8
Mentorbedrijven	8
Sponsors/donateurs/activiteiten	8
De stichting	8
Organisatie	9
Bestuur	9
Medewerkers	9
Begroting 2018-2022	10
Jaarverslag 2017	11

Inleiding

De Bart de Graaff Foundation heeft in 2016 14 Bikkels kunnen helpen. In 2017¹ zijn dat er 15 geweest. Wij hebben Bikkels kunnen helpen bij het starten van een eigen bedrijf en daar zijn we trots op. We willen mentorbedrijven, sponsors, ambassadeurs, vrijwilligers en alle anderen bedanken voor hun bijdrage aan dit succes.

2017 is qua organisatie sterk in beweging geweest en is er veel veranderd. Zowel onze commerciële en algemene manager als onze bikkelmanager hebben de organisatie verlaten. In december 2017 sloeg het noodlot verder toe. Onze lieve Nanda Riezenbos, de bedenker van het idee 'Bart leeft!' – al een tijdje ziek en bezig met de re-integratie – werd op vakantie ziek en is helaas overleden.

Onze totale interne organisatie is dus in 2017 verdwenen en moest worden vervangen. Dat is gelukkig gelukt. We hebben 4 parttime krachten kunnen aannemen die in 2 paren verantwoordelijk zijn voor aan de ene kant commercie en de andere kant bikkelbegeleiding. Op de plek van Nanda heeft Ilse Modder plaatsgenomen. Ilse is een Bikkel uit 2016-2017 – heeft haar eigen grafisch bureau en heeft tijdens de ziekte van Nanda het prachtige magazine 'De Bart' gemaakt.

Kortom, in 2017 is de totale organisatie vervangen. Dit heeft er wel toe geleid dat we onze doelstellingen hebben aangepast. We hebben kunnen ervaren dat een organisatie met 2 fulltime krachten (of 4 parttimers) in staat is om tussen de 13 à 18 Bikkels te begeleiden en financieren. Mochten we willen doorgroeien naar bijvoorbeeld 30 of 35 Bikkels per jaar dan moet de interne organisatie worden verdubbeld. Omdat het aantal Bikkels per jaar niet wordt bepaald door onze interne organisatie maar puur en alleen door het aanbod vanuit de Nederlandse markt, hebben wij onze focus voor de komende jaren gericht aan het verwerken van een continue stroom van 13-18 Bikkels per jaar.

Belangrijk is te melden dat vanaf het seizoen 2017-2018 30% van het startkapitaal wordt geleend en de rest wordt geschonken. De Foundation staat voor 100% garant voor het leningsdeel.

In dit beleidsplan lichten we toe welke keuzes wij maken om die 13-18 Bikkels op een kwalitatief hoogwaardige wijze te gaan begeleiden naar dat prachtige doel; het starten van een eigen bedrijf.

De Bart leeft! campagne is succesvol en wordt voortgezet. Bart is hiermee op eigen wijze aanwezig bij wat we doen en blijvend het lichtend voorbeeld voor al die jonge mensen die een enorme prestatie neer gaan zetten.

¹ Wel een opmerking. De Bikkels uit 2017-2018 worden vastgelegd in de verslaglegging en jaarverslag 2017. Het bedrijf wordt feitelijk gestart in 2018. Zo zullen de Bikkels 2018-2019, in 2018 worden gekozen (en gerapporteerd) en in 2019 worden opgestart.

Missie en strategie

Missie

De Bart de Graaff Foundation helpt 13 tot 18 Bikkels per jaar, jonge mensen met een levensbepalende lichamelijke beperking of een chronische ziekte bij het starten van hun eigen bedrijf. Uitgangspunten zijn hierbij de kansen en mogelijkheden van de Bikkels. We willen hiermee bereiken dat deze jonge mensen uiteindelijk zelf in hun levensonderhoud kunnen voorzien, zonder daarbij afhankelijk te zijn van derde partijen. Met deze ondernemingen komen de trotse Bikkels vol zelfvertrouwen midden in de samenleving te staan.

De Bart de Graaff Foundation is een bekende stichting in Nederland en heeft, met Bart als lichtend voorbeeld, een groot draagvlak om haar doel te bereiken. Sponsoren en donateurs dragen graag bij aan de concrete wijze waarop wij ons doel bereiken.

Strategie

Door het aantrekken en begeleiden van mentorbedrijven, bedrijven die een Bikkel een jaar begeleiden en voorzien van startkapitaal, kan de Bart de Graaff Foundation met een kleine efficiënte organisatie veel Bikkels helpen.

We organiseren activiteiten om de organisatie en haar activiteiten te financieren en werken toe naar een model waarbij de organisatie structureel gefinancierd wordt door één of enkele sponsoren en evenementen. Daarnaast bouwen we aan een netwerk van sponsoren die ons en onze Bikkels helpen onze doelen te bereiken. Er wordt via verschillende media maar ook door activiteiten continu aandacht gevraagd voor de Bart de Graaff Foundation en haar partners zodat haar bekendheid en draagvlak behouden blijft en toeneemt.

In het seizoen 2017-2018 zullen we een nieuw fenomeen introduceren: naast het schenken van startkapitaal, wordt een deel geleend aan de Bikkels. 30% van het benodigde startkapitaal moet via een lening worden terugbetaald. 70% van het kapitaal wordt nog steeds geschonken. Hiertoe is een samenwerking tussen NSGK Triodos en BDGF opgestart. Omdat wij ons terdege realiseren dat de lening een zekere mate van risico met zich meebrengt, zullen wij de lening 100% garanderen.

Uitgangspunten stichting

- Een Bikkel is een jongere tussen de 15 en 35 jaar oud die één of meerdere levensbepalende lichamelijke beperkingen heeft of chronisch ziek is. Deze Bikkel heeft de ambitie om een bedrijf te starten en daarmee zijn of haar droom na te jagen en volop mee te doen in de samenleving
- Een mentorbedrijf is een bedrijf dat een jaar lang een Bikkel onder zijn hoede neemt (adopteert) en deze Bikkel begeleidt bij het schrijven van een ondernemingsplan tot aan het daadwerkelijk opstarten en uitvoeren van het bedrijf. Daarnaast stort het mentorbedrijf een startkapitaal van maximaal € 25.000,-
- Van dit startkapitaal wordt 70% geschonken en 30% geleend. De Bart de Graaff Foundation garandeert de lening voor 100%.
- Iedere Bikkel wordt een jaar lang intensief begeleid, waarna de weg richting zelfstandigheid geplaveid moet zijn. Een Bikkel wordt echter nooit een ex-Bikkel. Al onze Bikkels zijn altijd welkom met hun vragen, opmerkingen en verhalen. Na het Bikkeljaar ligt het initiatief daartoe echter bij de Bikkel.
- Iedere Bikkel ontvangt een startkapitaal van maximaal € 25.000,-. De Bart de Graaff Foundation financiert het startkapitaal van de Bikkels die zij zelf begeleiden, de mentorbedrijven zijn verantwoordelijk voor het startkapitaal van hun adoptie-Bikkels.
- De Bart de Graaff Foundation en het mentorbedrijf streven tijdens het Bikkeljaar samen met de Bikkel naar een gerealiseerde onderneming of een geasfalteerde weg daar naar toe.
- Bij afronding van ieder Bikkelproject vindt een eindevaluatie plaats. De Bikkel reflecteert samen met de Bart de Graaff Foundation en het mentorbedrijf hoe de samenwerking is verlopen en hoe de toekomst van de Bikkel verder vorm zal krijgen.
- De Bart de Graaff Foundation staat op een positieve wijze midden in de samenleving en wil daar duidelijk aanwezig zijn.
- De Bart de Graaff Foundation is de enige charitatieve instelling die zich richt op het ondernemerschap voor mensen met een levensbepalende lichamelijke beperking. Wij benadrukken dat er geen enkel winstoogmerk is.
- De Bart de Graaff Foundation heeft in haar missie ook een alinea gewijd aan het belang van orgaandonatie. Onze voorzitter – Mirjam de Graaff – is ambassadeur van de Nierstichting en vervult in die rol een voorvechtersfunctie voor het belang van orgaandonatie.

Bart de Graaff Foundation anno nu

De Bart de Graaff Foundation helpt Bikkels, jonge mensen met een levensbepalende lichamelijke beperking, bij het starten van hun eigen onderneming. De stichting is opgericht na het overlijden van Bart de Graaff, de unieke televisiemaker en oprichter van BNN. Bart was boven alles een ondernemer in hart en nieren. Hij had als geen ander het lef en doorzettingsvermogen om, ondanks zijn vele lichamelijke beperkingen, zijn dromen na te jagen. Niet voor niets was "Bikkel" zijn bijnaam. De kernwaarden van Bart, van onze stichting en onze Bikkels zijn eigenzinnig, daadkrachtig, gedurfd en bevlogen.

De Bart de Graaff Foundation helpt haar Bikkels bij het opzetten van hun eigen bedrijf door middel van steun bij de organisatie van het project, persoonlijke coaching, exposure, financieel advies, ondersteuning bij de werving van sponsors en al het andere dat nodig is om een succesvol zelfstandig bedrijf te stichten. We stimuleren Bikkels hun talenten te ontwikkelen en vanuit hun passie te werken. Op die manier zijn zij het best in staat om op een zelfstandige en constructieve manier hun ambities te realiseren en kunnen zij uiteindelijk voorzien in hun eigen levensonderhoud, zonder daarbij afhankelijk te zijn van derden.

De Bart de Graaff Foundation begeleidt tussen de 13 à 18 Bikkels per jaar. Iedere Bikkel ontvangt een startkapitaal van maximaal € 25.000,-. Bikkels worden geadopteerd door mentorbedrijven. Deze begeleiden en ondersteunen de Bikkel een jaar lang op dezelfde wijze als de stichting. Zij zijn ook verantwoordelijk voor het startkapitaal. De reden voor samenwerking met mentorbedrijven is tweeledig; We willen de stichting klein en efficiënt houden en daarnaast zijn we ambitieus en hebben we mentorbedrijven nodig om onze doelstellingen te halen.

Het aantal particuliere donateurs voor liefdadigheidsinstellingen neemt al jaren af en wij hebben er voor gekozen onze doelstelling voor zakelijke donateurs zo interessant mogelijk te maken. De rol van zakelijke donateur is daarom uitgebreid van sponsor-ship naar mentor-ship. De gedachte hierbij is "ondernemers helpen ondernemers". Voor zakelijke donateurs zijn wij een heel concreet doel waarbij medewerkers van de donateur kunnen bijdragen aan dit doel.

Bart Leeft! En hoe! De stichting heeft kunnen profiteren van de inzet van bestuursleden, adviseurs, ambassadeurs, medewerkers en alle partijen om ons heen en groeit gedegen. De Bart de Graaff Foundation is momenteel een gezonde stichting met een zeer gezonde financiële basis en een hoge mate van bekendheid. Er werken parttime medewerkers die de spin in het web zijn tussen partners, mentorbedrijven, sponsors en mensen en instellingen waar we voor hulp kunnen aankloppen. Het is een stichting in ontwikkeling waarbij bestuur, adviseurs en medewerkers kiezen voor groei met behoud van kwaliteit.

Bart de Graaff Foundation 2018-2022

De Bart de Graaff Foundation wil jaarlijks tussen de 13 à 18 Bikkels helpen. Er zijn een aantal omgevingsfactoren die daar een positieve invloed op kunnen hebben.

1. De trend in de samenleving "iedereen doet mee" en de intrede van de participatiewet in 2015.
2. Maatschappelijk verantwoord ondernemen blijft belangrijk en bedrijven willen graag concrete doelen waarbij medewerkers betrokken kunnen worden.

Bovenstaande factoren geven aan dat de wereld openligt om dit aantal Bikkels te kunnen helpen. Mochten we meer dan 18 Bikkels willen helpen, zal de interne organisatie moeten groeien. Groeien naar meer dan 18 Bikkels per jaar is geen doel op zich meer. Wij zullen dat alleen overwegen, indien de markt (lees: het aantal Bikkels dat zich aanmeldt) dit vraagt.

De Bart de Graaff Foundation steunt op vier pijlers. Deze pijlers beïnvloeden allen het succes van de stichting. De komende jaren krijgen deze vier pijlers volop aandacht en wordt er hard gewerkt aan het realiseren van onze doelen. De pijlers zijn:

1. Bikkels
2. Mentorbedrijven
3. Sponsors/donateurs/ambassadeurs/vrijwilligers
4. De stichting

Het begeleiden van de Bikkels en mentorbedrijven is een kerntaak. Voor komende jaren is een draaiboek gemaakt waarbij nog meer duidelijkheid ontstaat voor de Bikkel en de mentorbedrijven over wat ze kunnen verwachten en wat er van ze verwacht wordt. Door de groei zal er meer eenheid moeten ontstaan in het begeleiden van Bikkels. Toch zal er binnen kaders zoveel mogelijk ruimte gegeven worden. Iedere startende ondernemer is anders en heeft zijn of haar eigen startpunt en eigen tempo. Bikkels en mentorbedrijven krijgen de beschikking over een ICT-systeem waarbij eenvoudig toegang tot documenten is geregeld.

Er is behoefte aan meer contact tussen nieuwe Bikkels en Bikkels van eerdere lichtingen. We organiseren een aantal extra momenten om elkaar te kunnen ontmoeten en ervaringen uit te wisselen en elkaar te leren kennen.

We gaan komende jaren onderzoeken of er behoefte is aan een "verkoopkanaal" voor de diensten en producten van Bikkels.

Voor de financiering van de organisatie wordt gezocht naar één of meerdere sponsors. De kosten van de organisatie zijn laag en het streven is om deze laag te houden. Toch dienen deze kosten gedekt te worden. We benaderen family offices en potentiële grote sponsors om deze financiering te organiseren. Daarnaast willen we ons koppelen aan evenementen die bij ons passen en via deze weg financiering creëren.

We blijven actief sponsors zoeken om onze Bikkels en onze stichting te helpen de doelen te bereiken.

De interne organisatie staat – na alle ramspoed in 2017 – weer. De structuur is hetzelfde gebleven – met scheiding tussen algemene en commerciële zaken en bikkelszorg gerelateerde zaken – alleen zijn alle medewerkers vervangen. Het algemene en commerciële deel is dus gescheiden van het begeleiden van Bikkels. Marketing en communicatie en de backoffice zijn bemenst met deskundige medewerkers.

Communicatie moet altijd beter. Voor ieder communicatiekanaal wordt beoordeeld welke doelgroep aangesproken wordt. De scheiding die we hierin gaan aanbrengen is een logisch gevolg op de keuze om meer met bedrijven te gaan werken. Deze dienen op eigen wijze en via eigen kanalen benaderd te worden. De Bart leeft! campagne is een uitstekend middel alle doelgroepen persoonlijk aan te spreken. Voor nieuwe ambassadeurs geldt ook dat er gezocht wordt naar mensen die de verschillende doelgroepen representeren.

Het is voor de Bart de Graaff Foundation van groot belang om Bikkels, mentorbedrijven, sponsors en andere partners een platform te geven. We willen meer ruimte creëren voor successen en verhalen. Het vertellen van het verhaal bindt partijen aan onze stichting en iedereen wil meedoen en bijdragen aan succes.

Doelstellingen

Onderstaand zijn onze doelstellingen weergegeven per pijler.

Bikkels

1. Draaiboek vervolmaken en blijven streven naar eenheid in de begeleiding van Bikkels.
2. De Bikkelwerfcampagne versterken en andere instellingen inzetten om te helpen voldoende Bikkels te werven.
3. De Bart de Graaff Foundation creëert meer momenten voor Bikkels om elkaar te ontmoeten en ervaringen uit te wisselen.
4. We onderzoeken of er behoefte is aan ondersteuning bij verkoop van de producten en diensten van Bikkels via een "verkoopkanaal".

Mentorbedrijven

- Nieuwe mentorbedrijven worden via ons eigen netwerk geworven en door actief het bedrijfsleven te benaderen.
- Mentorbedrijven krijgen meer aandacht en worden beter gepresenteerd.

Sponsors/donateurs/activiteiten

1. Er worden sponsors gezocht om een groot deel van de organisatiekosten structureel te dekken. De focus ligt op family offices en grote sponsors.
2. Er worden evenementen gezocht waar de stichting zich aan kan koppelen en geld kan genereren.
3. Er worden sponsors gezocht die Bikkels en de stichting willen sponsoren, financieel en/of in natura.

De stichting

1. Binnen de stichting worden werkprocessen verder gestructureerd. Veel activiteiten zijn herhalend of lang van te voren bekend, deze worden in kaart gebracht.
2. De takenpakketten zijn verdeeld en na een jaar zal er geëvalueerd worden.
3. Er wordt opnieuw bepaald welke doelgroepen er per communicatiekanaal benaderd worden.
4. De huisstijl van Bart de Graaff Foundation wordt verder uitgebouwd. Merkbeleving wordt verder vergroot.
5. Er is een Office365 omgeving beschikbaar waarbij Bikkels en mentorbedrijven eenvoudig toegang hebben tot alle relevante documenten die voor hen beschikbaar gesteld worden door de stichting.
6. De database met contacten wordt actief beheerd en verder uitgebouwd in een apart aangeschaft CRM systeem.

Organisatie

De Bart de Graaff Foundation is een stichting en aangesloten bij ANBI. De interne organisatie is als volgt georganiseerd.:

Bestuur

Het bestuur vergadert elke twee maanden, het verricht haar werkzaamheden onbezoldigd en bestaat uit:

- Mirjam de Graaff – voorzitter
(zus van Bart en regisseur BNN)
- Jeroen van Kooten – penningmeester
(Managing Director Bullet Sound Studio's)
- Gerard Timmer – algemeen bestuurslid
(Algemeen directeur NPO)
- Marc Adriani – algemeen bestuurslid - Marc neemt in 2018 afscheid als bestuurslid. Een vervanger is nog niet bekend.
(Zakelijk directeur BNN/VARA)
- Bart Jan van Genderen – Algemeen bestuurslid
(Ondernemer)
- Peter Jan Smit – adviseur
(Ondernemer)
- Theo Hagethorn – adviseur
(Ondernemer)

Het bestuur bepaalt de visie en het beleid van de Bart de Graaff Foundation, houdt sturing op de voortgang en haalbaarheid van de Bikkelpjecten en beoordeelt de ondernemingsplannen van de Bikkels. Daarnaast is het bestuur verantwoordelijk voor het budgetbeheer.

Er zijn in het gehele bestaan van de Foundation geen opdrachten verstrekt aan bedrijven waar bestuursleden of adviseurs belang in hebben.

Medewerkers

De Bart de Graaff Foundation heeft 5 parttime medewerkers in dienst.

Voor de algemene en commerciële zaken Esther Duller (24 uur) en Annelies Brinkman (16 uur). De Bikkelszaken zijn belegd bij Dolores Leeuwijn (24 uur) en Saskia Menegatto (16 uur). Marketing- en communicatie is belegd bij Ilse Modder (16 uur).

Begroting 2018-2022

KOSTEN	2018	2019	2020	2021	2022
	In €				
Bikkelkosten (aantal)	15	15	16	18	18
Bikkel startkapitalen	225.000	225.000	240.000	270.000	270.000
Bikkelkosten Ronald	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Salariskosten Bikkelzorg	101.000	101.000	101.000	101.000	101.000
kosten Bikkelzorg algemeen	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
Algemene Kosten					
Salaris Algemeen	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Onkostenvergoeding Algemeen	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Salaris Marketing-Communicatie					
Marketing- en communicatiekosten	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Bank- en accountantskosten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Overige kosten	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
huisvesting	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Wervingskosten					
Loonkosten	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Commerciele kosten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
TOTALE KOSTEN	468.000	468.000	483.000	513.000	513.000
OPBRENGSTEN					
Sponsoring	15	15	16	18	18
Mentorbedrijven	225.000	225.000	240.000	270.000	270.000
Vermogensfondsen	155.000	155.000	155.000	155.000	155.000
Sponsoring Ronald	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Opbrengsten overig					
Donateurs (dmv incasso)	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Overige giften/acties	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
TOTALE OPBRENGSTEN	470.000	470.000	485.000	515.000	515.000
Resultaat begroting	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000

Er staan een aantal vaste waarden in de begroting:

- Het startkapitaal is altijd in balans met het saldo van de bijdragen van de mentoren. Het saldo is derhalve 0. Daarmee is de begroting onafhankelijk geworden van het aantal Bikkels (tot 18 per jaar) en de precieze hoogte van het startkapitaal.
- De kosten voor de interne organisatie (zorg, algemeen en werving) moeten worden gedekt door vermogensfondsen, donateurs en overige acties.

Jaarverslag 2017

Het jaarverslag van de Bart de Graaff Foundation 2017 treft u hierna aan.

Het jaarverslag is voorzien van een samenstellingsverklaring.

Jaarrapport 2017

**Stichting Bart de Graaff Foundation
te Soesterberg**

**Uitgebracht aan de directie
d.d. 12 september 2018**

Stichting Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM SOESTERBERG

Jaarrekening 2017

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Algemeen

1.1	Aanbiedingsbrief	2
1.2	Algemeen	3
1.3	Resultaatvergelijking	3
1.4	Financiële positie	5

2. Bestuursverslag

2.1	Bestuursverslag directie	6
-----	--------------------------	---

3. Jaarrekening

3.1	Balans per 31 december 2017	8
3.2	Winst- en verliesrekening over 2017	10
3.3	Toelichting op de jaarrekening	11
3.4	Toelichting op de balans	13
3.5	Toelichting op de winst- en verliesrekening	15

4. Overige gegevens

4.1	Samenstellingsverklaring	17
-----	--------------------------	----

5. Bijlagen

5.1	Begroting 2017	18
-----	----------------	----

1.1 Aanbiedingsbrief

Stichting Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM SOESTERBERG

Haarlem, 12 september 2018

Betreft: jaarrekening 2017

Geachte heer,

Ingevolge uw opdracht hebben wij aan de hand van de door u verstrekte gegevens en bescheiden de jaarrekening 2017 van Stichting Bart de Graaff Foundation samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door de directie verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij de directie.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

P. Smit FA

Van Bakel & Smit B.V.
Marnixstraat 63
2023 RB Haarlem

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 31 januari 2003 werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Stichting Bart de Graaff Foundation per genoemde datum opgericht.

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

Kamer van Koophandel

De onderneming staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419 en is gevestigd te Soesterberg op het adres Amersfoortsestraat 98.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2017		2016	
	€	%	€	%
Netto-omzet	346.410	100,0%	371.023	100,0%
Bruto bedrijfsresultaat	346.410	100,0%	371.023	100,0%
Doelbesteding (Bestedingen Bikkels)	273.306	78,9%	265.730	71,6%
Wervingskosten	68.375	19,7%	74.122	20,0%
Beheer en Administratie	65.678	19,0%	67.550	18,2%
Som der bedrijfskosten	407.359	117,6%	407.402	109,8%
Bedrijfsresultaat	-60.949	-17,6%	-36.379	-9,8%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	262	0,1%	1.360	0,4%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-616	-0,2%	-581	-0,2%
Som der financiële baten en lasten	-354	-0,1%	779	0,2%
Resultaat	-61.303	-17,7%	-35.600	-9,6%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2017 is ten opzichte van 2016 gedaald met € 25.703. De ontwikkeling van het resultaat 2017 ten opzichte van 2016 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Overige personeelskosten	5.747	
Algemene kosten	<u>1.872</u>	
		7.619
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Omzet	24.613	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.098	
<i>Stijging van:</i>		
Lonen en salarissen	7.576	
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>35</u>	
		<u>33.322</u>
Daling resultaat		<u><u>25.703</u></u>

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	<u>31 december 2017</u>		<u>31 december 2016</u>	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	310.360		306.285	
Liquide middelen	<u>231.929</u>		<u>297.759</u>	
Totaal vlottende activa		542.289		604.044
Af: kortlopende schulden		<u>369.687</u>		<u>370.139</u>
Werkkapitaal		172.602		233.905
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>172.602</u>		<u>233.905</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Reserves		<u>172.602</u>		<u>233.905</u>
		<u>172.602</u>		<u>233.905</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2017 ten opzichte van 31 december 2016 gedaald met € 61.303.

2.1 Bestuursverslag directie

Statutaire gegevens

Stichting Bart de Graaff Foundation is statutair gevestigd te Amsterdam, kantoorhoudende aan de Amersfoortsestraat 98, 3769 AM Soesterberg. Stichting Bart de Graaff Foundation is per notariële akte opgericht op 31 januari 2003. De laatste statutenwijziging dateert van 12 november 2014. Stichting Bart de Graaff Foundation is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32095419.

Doelstelling

Stichting Bart de Graaff Foundation biedt jonge mensen met een ingrijpende ziekte of handicap de kans om hun ambitie waar te maken. Wij noemen dit Bikkels. Stichting Bart de Graaff Foundation wil deze Bikkels helpen zich bewust te worden van het feit dat ze de kracht om hun ambitie te realiseren uit zichzelf kunnen en moeten halen. Dit willen wij doen op een constructieve en duurzame manier. Stichting Bart de Graaff Foundation beoogt het algemeen nut (ANBI) en heeft geen winstoogmerk. Stichting Bart de Graaff Foundation heeft een CBF keurmerk. Secundaire doelstelling is het promoten van orgaandonatie. 'Ambitie waarmaken' in de primaire doelstelling van de Foundation is een synoniem voor het starten en realiseren van een eigen bedrijf door onze Bikkels. Vrijwel alle activiteiten van de Foundation zijn gericht op het realiseren van deze eigen bedrijven. Ervaring leert dat 2 FTE functionarissen - 1 voor de commercie en 1 voor de Bikkelszorg - tussen de 13 à 18 Bikkels per jaar kunnen starten. Aan de secundaire doelstelling wordt invulling gegeven door de ambassadeursrol die de voorzitter Mirjam de Graaff vervult bij de Nierstichting en zich hard maakt voor het meer toegankelijk maken orgaandonatie en de draagbare kunstnier.

In het beleidsplan 2018-2022 - terug te vinden op bartfoundation.nl - worden deze activiteiten toegelicht.

Bestuur en directie

Het bestuur van Stichting Bart de Graaff Foundation bestaat uit voorzitter Mirjam de Graaff, penningmeester Jeroen van Kooten en algemene bestuursleden Gerard Timmer, Marc Adriani en Bart-Jan van Genderen. Er zijn in het hele bestaan van de Foundation geen opdrachten verstrekt tegen betaling aan ondernemingen waar bestuursleden een functie hebben. Alle bestuursleden zijn onbezoldigd.

In onderstaande tabel zijn de hoofd en nevenfuncties te lezen van de bestuurleden.

Mirjam de Graaff	Regisseur bij BNNVARA	Ambassadeur Nierstichting
Gerard Timmer	Algemeen directeur NOS	RVT Submarine Channel
Jeroen van Kooten	Directeur Bullet Sound Studio's	Geen
Marc Adriani	Radiodirecteur Talpa	Geen (per 1 juli 2018)
Bart-Jan van Genderen	Ondernemer	RVA SOS Kinderdorpen Voorzitter Goyer Golf club

Marc Adriani heeft de Foundation per 1 juli 2018 verlaten. BNNVARA zal een nieuw bestuurslid voordragen.

Gang van zaken gedurende het boekjaar

In het bikkeljaar 2016-2017 zijn 14 Bikkels geaccepteerd in het programma van de foundation. Voor het jaar 2017-2018 zijn dat er 15. De eigen organisatie is eenvoudig: 1 manager houdt zich bezig met algemene zaken en commercie, terwijl de ander (zorg) managers meer de "haarlemmerolie" zijn tussen Bikkels en mentorbedrijven. Het zijn bij de foundation namelijk de mentorbedrijven die een Bikkel begeleiden en financieren. In 2017 kwamen we € 61.303,- tekort op onze exploitatie. Die kunnen we dekken uit eigen reserves.

2.1 Bestuursverslag directie

Toekomst

Stichting Bart de Graaff Foundation wil op de huidige koers voortgaan. Voor seizoen 2018-2019 zijn 15 Bikkels gepland. Er zijn gelukkig genoeg mentoren om deze Bikkels te begeleiden. De grootste uitdaging is het vinden van voldoende middelen om de algemene kosten te dekken

Het beleidsplan 2018-2022 gaat in detail in op de beoogde ontwikkeling van de Foundation (zie bartfoundation.nl)

Soesterberg, 12 september 2018

M.M.A. de Graaff
Voorzitter

3.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2017		31 december 2016	
ACTIVA	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>310.360</u>	310.360	<u>306.285</u>	306.285
<i>Liquide middelen</i>		231.929		297.759
Totaal activazijde		<u><u>542.289</u></u>		<u><u>604.044</u></u>

3.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
Reserves	<u>172.602</u>	172.602	<u>233.905</u>	233.905
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	-800		-1.900	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.348		6.004	
Overlopende passiva en bestemmingsreserves	<u>365.139</u>	369.687	<u>366.035</u>	370.139
Totaal passivazijde		<u><u>542.289</u></u>		<u><u>604.044</u></u>

3.2 Winst- en verliesrekening over 2017

	2017		2016	
	€	€	€	€
Netto-omzet		346.410		371.023
Bruto bedrijfsresultaat		346.410		371.023
Doelbesteding (Bestedingen Bikkels)	273.306		265.730	
Wervingskosten	68.375		74.122	
Beheer en Administratie	65.678		67.550	
Som der bedrijfskosten		407.359		407.402
Bedrijfsresultaat		-60.949		-36.379
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	262		1.360	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-616		-581	
Som der financiële baten en lasten		-354		779
Resultaat		-61.303		-35.600

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon.

Onderneming

Stichting Bart de Graaff Foundation, is feitelijk en statutair gevestigd te Soesterberg en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Bart de Graaff Foundation, statutair gevestigd te Soesterberg, bestaan voornamelijk uit:

- het helpen van jonge mensen met een ingrijpende ziekte of handicap om hun ambitie waar te maken.
- het promoten van orgaandonatie bestaande uit:
- Beleidskeuze van focus op bikkels en invulling secundaire doelstelling via ambassadeurs en samenwerking met de Nierstichting en het benomene van concrete activiteiten die bij deze doelstelling horen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Onder de reserves worden financiële instrumenten gepresenteerd, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrument; de juridische vorm speelt hierbij geen rol.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Bedrijfskosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen		
Nog te ontvangen rente	2.637	1.360
Nog te ontvangen donaties	<u>307.723</u>	<u>304.925</u>
	<u>310.360</u>	<u>306.285</u>
 Liquide middelen		
ING rekening-courant 495	20.547	24.660
ING rekening-courant 358	11.382	23.099
ING spaarrekening 495	<u>200.000</u>	<u>250.000</u>
	<u>231.929</u>	<u>297.759</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Reserves

Stand per 1 januari	233.905	269.505
Exploitatie resultaat	-61.303	-35.600
Stand per 31 december	<u>172.602</u>	<u>233.905</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>-800</u>	<u>-1.900</u>
-------------	-------------	---------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	60
Loonheffing	5.348	5.944
	<u>5.348</u>	<u>6.004</u>

Overlopende passiva en bestemmingsreserves

Bikkels 2017-2018	165.950	-
Bikkels 2016-2017	84.463	163.500
Bikkels 2015-2016	80.420	145.668
Bikkels 2014-2015	13.422	24.335
Bikkels 2013-2014	17.460	31.069
Bank- en rentekosten	171	153
Overige kosten	2.224	1.310
Accountantskosten	1.029	-
	<u>365.139</u>	<u>366.035</u>

De post 'overlopende passiva' behelst een flink aantal bestemmingsreserves 'Bikkels per jaartal'.

Deze posten ontstaan als volgt. In het najaar van ieder boekjaar worden de Bikkels van het nieuwe seizoen gekozen. Deze (nieuwe) Bikkels bepalen in de plannen hun budget. Dit budget wordt gereserveerd in de administratie. Met andere woorden: het verwachte benodigde startkapitaal van de Bikkels wordt gezien als 'te reserveren uitgaven'.

De benodigde budgetten in de jaarplannen van de Bikkels worden uiteindelijk op basis van declaratie van de werkelijke kosten successievelijk uitbetaald.

Afhankelijk van de (opstart)snelheid van de ontwikkeling van het nieuwe bedrijf (en het daarmee samenhangende declaratiegedrag) worden de budgetten vanuit de reservering betaald en daarmee verdwijnen de oudere reserveringen aan de ene kant. Ieder jaar wordt er natuurlijk wel weer een nieuwe reservering (het nieuwe jaar) toegevoegd.

De begeleiders van de bikkels beoordelen periodiek in welke fase de ontwikkeling van het bedrijf van de Bikkel is. Mocht het zo zijn dat er nog budget over is dat niet meer wordt gedeclareerd (bedrijf is gestart of gestopt) dan zal de reservering terugvloeien naar het eigen vermogen van de foundation. Er is dan tevens een terugboeking op de post Doelbesteding 'bestedingen bikkels'.

3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2017	2016
	€	€
Netto-omzet		
Donaties algemeen	142.941	237.178
Donaties gelabeld	184.055	128.455
Opbrengst acties	19.414	5.390
	<u>346.410</u>	<u>371.023</u>

De netto-omzet over 2017 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 6,6% gedaald.

Doelbesteding (Bestedingen Bikkels)

Bestedingen Bikkels	189.930	170.645
Personeel (zorg Bikkels)	83.376	95.085
	<u>273.306</u>	<u>265.730</u>

Wervingskosten

Personeel (Werving)	50.026	57.051
Commerciële kosten (Werving)	18.349	17.071
	<u>68.375</u>	<u>74.122</u>

Beheer en Administratie

Accountantskosten	1.029	-
Personeel (algemeen)	33.350	38.034
ICT en communicatie	2.863	4.310
Juridische kosten	246	-
Huisvestingskosten	5.000	3.000
Vervoerkosten	15.000	10.000
Kantoorkosten	-	3.006
Zakelijke verzekeringen	2.993	-
Kosten trainingen	-	1.700
Commerciële kosten (algemeen)	5.000	7.500
Algemene kosten	197	-
	<u>65.678</u>	<u>67.550</u>

3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	<u>262</u>	<u>1.360</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	<u>616</u>	<u>581</u>

Soesterberg,
Stichting Bart de Graaff Foundation

M.M.A. de Graaff
Voorzitter
Vertegenwoordiger

J. van Kooten
Penningmeester
Vertegenwoordiger

G.J. Timmer
Bestuurslid
Vertegenwoordiger

B. van Genderen
Bestuurslid
Vertegenwoordiger

4.1 Samenstellingsverklaring

Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Stichting Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM Soesterberg

A. VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2017

Ons oordeel

De jaarrekening van Stichting Bart de Graaff Foundation te Soesterberg is door ons samengesteld op basis van de door u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

De basis van ons oordeel

Deze samstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder voor de accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bart de Graaff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Haarlem, 12 september 2018

Van Bakel & Smit B.V.

BEGROTING 2017			ACTUAL	2017	
Kosten				(I) + (II)	
Bikkelkosten	€	17	Bikkels (aantal 15)	-176,945	
Bikkels 2015 startkapitalen	€	255,000	Ronald	-12,984	
Bikkelkosten Ronald	€	20,000	Loon (netto) Bikkelzorg	-47,868	
Salariskosten Bikkelzorg	€	101,000	Loonbelasting Bikkelzorg	-39,001	
kosten Bikkelzorg algemeen	€	9,500	76% Onkosten Bikkelzorg	-4,844	
			Autokosten Algemeen	-8,250	71%
Algemene Kosten					
Salaris Algemeen	€	35,000	Loon (netto) Algemeen	-17,407	
Onkostenvergoeding Algemeen	€	1,000	Loonbelasting Algemeen	-14,182	
Salaris Marketing-Communicatie			Onkosten Algemeen	-1,762	
Marketing- en communicatiekosten	€	8,500	Autokosten Algemeen	-3,000	
Bank- en accountantskosten	€	1,000	Verzekering	-2,993	
Overige kosten	€	9,000	Huur	-5,000	
huisvesting	€	3,000	11% Bankkosten	-616	
			Telecom	-2,863	
Wervingskosten			Kosten Overig	-1,275	12%
Loonkosten	€	40,000			
Commerciele kosten	€	25,000	13% Loon (netto) Werving	-21,758	
			Loonbelasting Werving	-17,728	
			Onkosten Werving	-2,202	
			Autokosten Werving	-3,750	
Totale kosten	€	508,000	100% Commerciele kosten	-23,349	17%
Opbrengsten				-407,777	1
Sponsoring					
Mentorbedrijven (16)	€	240,000	Mentorbedrijven nieuw	-	
Vermogensfondsen	€	160,000	Mentorbedrijven bestaand	242,930	
Sponsoring Ronald	€	20,000	Vermogensfondsen	38,754	
			1012 Donatie Ronald	13,800	
			Uit Reserves	-	
Opbrengsten overig				-	
Donateurs (dmv incasso)	€	27,000	Incasso (min Storno)	25,996	
Overige giften/acties	€	70,000	Overig	5,434	
Aanzuivering tekort (+) overschot (-)	€	-9,000	Resultaat GALA/RUN	-20,454	
			Donaties	39,950	
			Bankrente	262	
Totale opbrengsten	€	508,000	100%	346,672	
Resultaat begroting	€	9,000	Resultaat	-61,105	